

# KYLÄN

## LIIKETOIMINTA -ANALYYSI

kyläläisen työkalu

[www.kylatoiminta.fi/fi/hankkeet/kyliebisneskeissit](http://www.kylatoiminta.fi/fi/hankkeet/kyliebisneskeissit)

- lähtökohtana on kylän kaikkiin talouksiin jaettu kutsu tulla kyläiltaan
- ”mitä kylä seuraavaksi tekee ?”
- kylän liiketoiminta-analyysi on kyläsuunnitelman kohdennettu osa
- se tehdään yhden illan aikana, kestäen 3 – 4 tuntia
- se on rivakka, julkinen ja olennaiseen keskittyvä työtapa
- iltaa ohjaa joku, joka on perehtynyt menetelmään tai osallistunut siihen aiemmin
- sillä määritellään se yksi nimenomainen parannus, asia, toimenpide, hanke tms jota kylä juuri nyt tarvitsee (muistaen, että kaikki kyläläiset eivät ole läsnä)
- analyysin askellus ja kysymykset ovat samoja kuin yrityksen liiketoimintasuunnittelussa
- illan kulun ja kirjaajan tultua selväksi, jaetaan kaikille tämä työkalupaperi
- illan päätteeksi käynnistetään toiminta, nimetään työryhmä ja sille vetäjä
- kylä on itsensä asiakas osa asioidensa ratkaisua

1. Ohjaaja kertoo illan koko kulun ja arvioi, milloin ilta loppuu
2. Sovitaan, kuka kirjaa illan kulun, keskustelut ja kokoaa lopputulokseksi tulevan yhteisen analyysin
3. Käytetään ns. seinälappumetodia sen selvittämiseksi, mitä kyläläiset haluavat:
  - kukin osallistuja miettii itsekseen neljä tärkeintä asiaa kylän kehittämiseksi (5 min)
  - sen jälkeen parityöskentelynä keskustellen kukin kaksikko päättää, mitkä kolme asiaa kahdeksasta ovat keskustelun jälkeen tärkeimpiä (10 min)
  - nämä kolme asiaa kirjoitetaan isoin kirjaimin kukin yhdelle A4:lle, jotka teipataan salin seinälle 10 min
  - sen jälkeen jokainen osallinen antaa tussilla A4:lle merkiten kolme plussaa sille tai niille asioille, joita pitää parhaina ja toivottavimpina (15 min)
  - ohjaaja ryhmittelee paperit ja tulkitsee, mikä asia on saanut eniten kannatusta
  - keskustellaan tuloksesta ja kättä nostamalla varmistetaan, että kyläläiset ovat samaa mieltä tärkeimmäksi todetusta asiasta. (20 min) Vaihe 3 kestää yhteensä yhden tunnin.
4. Siirrytään työkalun seuraavalle aukeamalle. Keskustellaan kustakin kysymyksestä ja kukin tekee muistiinpanoja tämän työkalun viimeiselle sivulle. (2 – 3 tuntia)
5. Tilaisuuden jälkeen valittu kirjaaja kirjoittaa illasta kyläyhdistykselle keskustelupöytäkirjan täyttää yhdessä valitun työryhmän puheenjohtajan kanssa tämän työkalun viimeisellä sivulla olevan taulukon. Illasta laaditaan tiedote kaikkiin talouksiin, jossa yhteenvetona sekä taulukolla kerrotaan, mitä ryhdytään panemaan toimeksi.

## TARKISTUSKYSYMYKSET (Kylän liiketoiminta-analyysi)

1. Mikä on se tarve, johon kylän tärkeimmäksi seuraavaksi toimenpiteeksi tunnistettu asia vastaa ?
2. Millaista kysyntää siihen kylän sisältä kohdistuu ? Lukumäärinä?
3. Millaista kysyntää siihen kohdistuu kylän ulkopuolelta (kunta, kesämökkiläiset, yritykset, juhlien viettäjät, matkailijat, autoilijat jne)
4. Mitkä ovat kylän lähtökohdat uuden asian aikaansaamiseksi (tilat, rakenteet, sijainti, luonto jne)
5. Miten kylän ihmisissä on tunnistettuun asiaan ja sen toteuttamiseen liittyvää osaamista ja ammattitaitoa? Ketkä muut osaajat voisivat olla avuksi ?
6. Mikä on kyläläisten talkoovoima kylän oman käsityksen mukaan ? Paljonko ollaan valmiita tekemään suunnittelutyötä, rakennustyötä, konetyötä jne ?
7. Paljonko kyläyhdistyksellä on omaa rahaa tilillä? Paljonko uusia varoja voidaan koota keräyksellä, osuusmerkinnöillä, rompetorilla, kylän muiden yhdistysten mukaantulolla ?
8. Ketkä voisivat olla asian toteuttamisessa kyläyhdistyksen kumppaneita ja liittolaisia (muut kylän yhdistykset, kunta, seurakunta, yritykset, leader-toimintaryhmä jne)
9. Jos ratkaisussa tarvitaan yrittäjää/palvelun ylläpitäjää löytyykö sellainen kylästä?
10. Mitä tunnistetun kehitystoimenpiteen toteuttaminen kokonaisuudessaan noin suunnilleen maksaisi ?
11. Mikä on ollut esteenä sille, ettei asiaa ole aikaisemmin ratkaistu?
12. Mitä riskejä aiotussa hankkeessa on ? Miten riskejä arvioidaan?
13. Mistä kyläyhdistys saa lisää tietoa aiotusta asiasta ?
14. Mikä on yhdessä valitun asian ydin eli ns. ”tuotekonsepti” ?
15. Yhden lauseen selkosuomi –perustelu valitulle toimenpiteelle. Miksi me teemme tämän ?
16. Nimetään asiaan kylän työryhmä ja sille vetäjä. Pj:            jäsenet:

## Kylien liiketoiminnan mahdollisia muotoja:

- Kylätalon käytön tehostaminen
- Tilojen vuokraaminen kunnalle
- Ikäihmisten kotiapu sopimusyrittäjän avulla
- Kotiavustaja –toiminta
- Nuorten kesätyö
- Tuetun palvelun asumisen yksikkö, hoivakoti
- Yksityinen päiväkot
- Lasten iltapäiväkerho
- Siivousrinki, siivousosuuskunta
- Monipalvelukeskus
- Kylän palvelukeskus eli synergiasopimus kunnan kanssa
- Tanssipaikka, kesälava
- Kylän palvelupäivä, ”perjantaituulahdus”
- Kylätalkkari, mökkitalkkari
- Uimaranta + yhteissauna, vuokrattava sauna
- Kesäteatteri
- Musiikkileiri, taidekurssit, näyttelyt
- Kyläkirjasto
- Markkinat
- Kylätori, rompetori, ”suunnistuskirppis”, tienvarsimyynti
- Kesälehti, joululehti
- Kesäkioski
- Kyläkauppa
- Matkailukohde (hiihtokeskus, hiidenkirnu, planetaario jne)
- Huutokauppakamari (kylätalolla)
- Kyläbrändi (Teijo, Lännen, Rutalahti, Alpua, Kukko, Toukari )
- Kylän kiinteistöyhtiö tai - osuuskunta
- Lämpöyrittäjäyys, hakeosuuskunta, koulun lämmitys
- Talojen rakennus myytäväksi lapsiperheelle
- Klapien teko myyntiin kylän hyväksi
- Kylän vesihuolto –osuuskunta
- Laajakaista –osuuskunta
- Kylän osayleiskaava (MRL 42 §)
- Kyläteiden hoidon urakkavastuu
- Tuulivoiman ns. kylänkehittämisraha
- Maisemanhoitosopimus, tienvarren hoitosopimus, laavun hoitosopimus
- Taiteilijaresidenssi (Arteles)
- Siirtolapuutarha
- Viljan yhteiskuivuri
- Kylän yhteinen hevosmaneesi
- \_\_\_\_\_ (muuta)

**Esimerkiksi !!****Esimerkiksi !!****Analyysin vastauksia muistiin**

<b>LIIKETOIMINTAA ERI MUODOISSA</b>	<b>Kylätalon tuotteistaminen</b>	<b>Ikäihmisten kotona asumisen tuki</b>	
<b>TARVE JOHON VASTATAAN</b>	<b>yhdessäolo juhlat kokoukset harrastus kansalaisopisto</b>		
<b>KYSYNTÄ KYLÄN SISÄLTÄ</b>	<b>350 henkeä - aikuiset, lapset ikäihmiset jne</b>		
<b>KYSYNTÄ MUUALTA</b>	<b>kesäasukkaat yritykset kunta muut</b>		
<b>OLEMASSA OLEVAT TILAT</b>	<b>sali 16 x 20 kahvio 10 x 12 ullakko tontti 1,5 ha</b>		
<b>OSAAJAT, TEKIJÄT</b>	<b>rakennusmestari tilistö AD toimitusjohtaja</b>		
<b>TALKOO- VOIMA</b>	<b>100 henkeä 12 traktoria moto kaivinkone</b>		
<b>OMAA RAHAA</b>	<b>9000 e ”osuusmerkintä” puutavaralahj. jakokunta ?</b>		
<b>KUMPPANIT</b>	<b>kunta yhdistykset srk 4H jne</b>		
<b>HANKKEEN KOKONAI- ARVO</b>	<b>35 000 e</b>		
<b>TUOTE- KONSEPTIN YDIN</b>	<b>”talosta kylän yhteinen olohuone, jonka käytöstä maksetaan”</b>		
<b>PERUSTELU VALITULLE TOIMELLE</b>	<b>yhdistää ja vahvistaa koko kylää</b>		

